



ČESKÝ PORCELÁN

akciová společnost

DUBÍ

**VÝROČNÍ ZPRÁVA**

**ZA ROK 2022**

## ***OBSAH***

<i>ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA</i> .....	3
<i>ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI</i> .....	6
<i>NÁVRH NA VYPOŘÁDÁNÍ VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ</i> .....	9
<i>VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ</i> .....	10
<i>FINANČNÍ VÝKAZY</i> .....	11
<i>ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI</i> .....	16
<i>VYJÁDŘENÍ DOZORČÍ RADY</i> .....	20
<i>KONTAKTNÍ INFORMACE</i> .....	25



## ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA

Vážení akcionáři, dámy a pánové,

rok 2022 byl bezesporu pro naši společnost jedním z nejtěžších v její historii. Dopadala na nás doznívající krize způsobená pandemií Covid 19 a nová nepředvídatelná krize na obzoru způsobená strmě stoupajícími cenami energií právě začínala. Vzhledem ke skutečnosti, že společnost Český porcelán neměla pro rok 2022 zafixovanou cenu plynu, byl vývoj ceny a dostupnosti této komodity na světových trzích pro nás určující a naprosto zásadním způsobem ovlivňoval celou ekonomiku společnosti. Již tak poměrně vysoké ceny v závěru roku 2021 v průběhu prvního pololetí roku 2022 dále rostly. Tento značný cenový nárůst dále dramaticky akceleroval v souvislosti s válkou na Ukrajině, kdy světové komoditní trhy značně znervózněly, a rostla oprávněná obava, zda bude této stěžejní suroviny pro nadcházející zimu v Evropě dostatek.

V červnu 2022 totiž spotová cena plynu již přesáhla 100 EUR/MWh. Se vzrůstající nervozitou na trhu přestaly být v tomto důsledku ekonomicky a technicky reálné jakékoliv krátkodobé fixace (tzv. forwardy) této komodity a společnost tak byla zcela vystavena dalšímu negativnímu vývoji v této oblasti. Vrchol nastal ve 3. čtvrtletí, kdy spotové ceny dosáhly svého maxima a překročily hranici 300 EUR/MWh plynu. Je třeba si uvědomit, že to byl více než 10 násobek obvyklé ceny.

Valná hromada pořádaná dne 15. června 2022 odvolala stávající představenstvo společnosti a zvolila nové. Předsedou představenstva společnosti byl zvolen Ing. Radek Horčíčka, místopředsedkyní se stala paní Helena Müllerová a členem představenstva byl jmenován Ing. Radislav Feix, Ph. D. Nově zvolené představenstvo společnosti muselo od prvních dnů svého působení řešit toto zcela bezprecedentní navýšení nákladů na energie. Naprosto stěžejním tématem se tak stalo operativní řízení cash flow společnosti s cíleným tlakem na snižování nákladů a centrální schvalování veškerých výdajů firmy. Bylo zejména nevyhnutelné přehodnotit dosavadní cenovou politiku společnosti a následně bohužel přistoupit k poměrně razantnímu a nepopulárnímu zvýšení prodejních cen našich výrobků. Prodejní ceny určené pro export neodpovídaly nárůstu vstupních nákladů společnosti a nebyly schopny pokrýt v mnoha případech ani její výrobní náklady natož správní režii.

Nepostihly nás totiž jen takto dramatické nárůsty cen energií, ale spolu s dvoucifernou tuzemskou inflací se navyšovaly také ceny surovin, materiálu, obalů a dopravy. Všichni dodavatelé výrazně zvedli ceny a uplatňovali nově tzv. energetické přírážky, což ve svém důsledku znamenalo postupný více než 100 % cenový nárůst většiny těchto položek oproti lednu 2021.

Paralelně jsme proto přistoupili k úsporným opatřením ve spotřebě energii. Důsledným uplatňováním úsporných otopových křivek ve firemní kotelně a v provozu optimalizací pálení v jednotlivých pecích jsme dosáhli značných energetických úspor. Bohužel se naplno v tomto období negativně projevilo dlouhodobé neřešení investic do snižování energetické náročnosti společnosti jako je například výměna oken, zateplení budov, využití zbytkového tepla z pecí atd.

## ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA

V této souvislosti je třeba také podotknout, že naše společnost i vzhledem k tomu, že se stala z hlediska počtu zaměstnanců tzv. "střední firmou" do 250 zaměstnanců, nemohla být zařazena do kompenzačního programu vyhlášeného vládou České republiky, a tedy nemohla čerpat jakoukoliv kompenzaci na prokazatelně navýšené náklady na energie v loňském roce. Pro rok 2023 má naše společnost pouze nárok na zastropované ceny plynu a elektrické energie do výše 80% nejvyšší spotřeby v daném měsíci za posledních 5 let. Za pozitivní považujeme, že se nám podařilo snížit v roce 2022 spotřebu plynu o téměř 4 000 MWh, což jenom na spotřebě kotelny znamenalo oproti roku 2021 snížení o 36%.

Bylo rozhodnuto o zúžení sortimentu zejména opravdu širokého spektra vyráběných hrnků tak, aby provoz měl větší prostor pro zefektivnění výroby. Realizovali jsme úsporná opatření v nákupu, následně s cílem alespoň částečně vylepšit naše cash flow jsme zkrátili platební podmínky na straně odběratelů a dohodli se s řadou našich dodavatelů na prodloužení platebních podmínek na straně dodavatelské.

Dalším významným reorganizačním krokem bylo bezesporu rozhodnutí o ukončení výroby v závodě Royal Dux Duchcov a převedení zaměstnanců a celé výroby do prostor závodu v Dubí. Bylo to těžké, ale ekonomicky nutné rozhodnutí. I když k samotnému přesunu došlo až k 1. 3. 2023, znamená tento krok do budoucna významnou potenciální úsporu nákladů společnosti a dále řadu synergických efektů, zejména s ohledem na efektivnější řízení výroby, efektivnější nákupy surovin a materiálu, synergie ve využití výrobních zařízení, údržbě nebo ve sdílení zaměstnanců.

V této souvislosti je třeba zdůraznit, že se v žádném případě nejedná o ukončení výroby jako takové, ale skutečně jen o přesunutí výroby z Duchcova do Dubí. Značka Royal Dux zůstává zachována a sortiment doposud aktuálně vyráběn v Duchcově bude dále vyráběn v Dubí a v budoucnu bude dokonce rozšířen o další kooperační zakázky.

Všechna tato úsporná a optimalizační opatření ať už ve výrobě, nákupu nebo prodeji však nedokázala vykompenzovat dramatický nárůst nákladů a vedení společnosti proto muselo několikrát sáhnout k omezování výroby v nejkritičtějších měsících loňského roku.

Samostatnou kapitolou a potenciálním zdrojem dodatečného cash flow pro „přežití“ společnosti byl odprodej zbytného majetku. Již v první polovině roku došlo k odprodeji vily v Dubí a pozemku v Teplicích. V listopadu 2022 byl potom úspěšně završen prodej "Domu porcelánu" v Teplicích. Spolu s jeho prodejem byla uzavřena podniková prodejna v Teplicích a sortiment studia Fantazie byl převeden do závodu v Dubí a začleněn do úseku dekorace.

I přes výše uvedené negativně působící vnější vlivy a za významného přispění mimořádných odprodejů zbytného majetku se podařilo společnosti za rok 2022 dosáhnout kladného hospodářského výsledku před zdaněním ve výši 8 596 tis. Kč, přičemž plán předpokládal hospodářský výsledek ve výši 0 Kč. Oproti roku 2021, kdy společnost vykázala ztrátu ve výši - 17 638 tis. Kč je dosažený hospodářský výsledek roku 2022 lepší o 26 234 tis. Kč. Rovněž provozní hospodářský výsledek (EBITDA) potom dosáhl hodnoty 6 418 tis. Kč a oproti ztrátě v roce 2021 ve výši - 16 991 tis. Kč byl vyšší o 23 409 tis. Kč.

Tržby společnosti dosáhly v loňském roce hodnoty 129 045 tis. Kč a oproti plánu byly nižší o 31 509 tis. Kč. Vůči skutečnosti roku 2021 zaostaly jen o 4 436 tis. Kč.

## ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA

Jak jsem se již zmínil i přesto, že se podařilo snížit spotřebu plynu oproti roku 2021 téměř o 4 tis. MWh, vystoupaly náklady na energie v loňském roce až na hodnotu 46 179 tis. Kč a byly tak o 19 439 tis. Kč vyšší než v roce 2021 a zároveň o 10 646 tis. Kč vyšší než předpokládal plán. Naopak výrazné úspory oproti podnikatelskému plánu se podařilo dosáhnout v oblasti osobních nákladů, které byly nižší o 10 340 tis. Kč, přičemž k 31. 12. 2022 dosáhl počet našich zaměstnanců 216, což oproti předpokladům z podnikatelského plánu znamenalo pokles o 26 zaměstnanců.

Vážení akcionáři, dámy a pánové, jsem velice rád, že se představenstvu a vedení společnosti podařilo i přes tyto mimořádné externí vlivy provést společnost krizovým rokem 2022 a chci Vás ujistit, že pro rok 2023 máme připraveny a dále budeme připravovat řadu dalších konkrétních restrukturalizačních kroků, které povedou k nutným úsporám nákladů ve společnosti, k jejímu efektivnějšímu řízení a k dosahování vyšších tržeb na všech zájmových teritoriích.

Jsem velice rád, že se začátkem roku 2023 podařilo za nových smluvních podmínek znovu nastartovat spolupráci s naším korejským partnerem, usilovně pracujeme i na rozvoji německého trhu a neopomíjíme ani náš základní pilíř, trh tuzemský. Abychom maximálně podpořili úspěch v obchodní oblasti, připravujeme pro letošní rok celou řadu nových výrobků, výrobních inovací a zcela nových dekoračních vzorů. Chceme pokročit i v oblasti marketingu, reklamy a celkového PR vnímání společnosti laickou i odbornou veřejností.

Věřím, že rok 2023 bude pro společnost stabilnější a úspěšnější i díky nastupující stabilitě na trhu s energiemi a že dojde v budoucnu k poklesu cenové hladiny plynu a elektrické energie na úroveň výrazně nižší než tomu bylo v roce 2022. I přesto, poučení bezprecedentním vývojem cen energií v roce 2022, jsme z důvodu opatrnosti vytvořili účetní rezervy právě na pokrytí případných ztrát v této oblasti. Vývoj tohoto trhu a úspěch v obchodní oblasti je opravdu klíčový pro realizaci některých zásadních a nutných investic ve firmě a to ať už investic do úspory energií nebo do nových technologií zvyšujících efektivnost výroby. Jsme přesvědčeni, že právě nové investice podpořeny případným čerpáním dotačních programů udrží konkurenceschopnost naší společnosti a předznamenají její světlejší budoucnost.

Děkuji za pozornost a Vaši dosavadní důvěru.

V Dubí dne 30. 3. 2023

Ing. Radek Horčíčka

předseda představenstva

Český porcelán, akciová společnost

## **ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI**

**Název:** Český porcelán, akciová společnost

**Sídlo:** Dubí, Tovární 605/17, PSČ 417 01

**Identifikační číslo organizace:** 00174238

**Datum založení:** 15. 3. 1991 podle zákona č. 104/1990 Sb. o akciových společnostech.

Společnost byla založena na dobu neurčitou a je zapsána v oddíle B, vložka 101 u rejstříkového soudu vedeného Krajským soudem v Ústí nad Labem.

Český porcelán, akciová společnost je řádným členem Asociace sklářského a keramického průmyslu ČR a Svazu průmyslu a dopravy ČR. V okresním měřítku je členem Hospodářské komory a Hospodářské a sociální rady města Teplic. Je rovněž zakládajícím členem organizace APEC zabývající se elektronickým obchodem.

### **Předmět činnosti společnosti podle Obchodního rejstříku:**

- výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
- hostinská činnost
- silniční motorová doprava - nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti přesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí
- osobní doprava provozovaná vozidly určenými pro přepravu nejvýše 9 osob včetně řidiče
- vedení účetnictví
- vedení daňové evidence
- pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor

**Základní kapitál:**

101 314 000 Kč

### **Akcionáři s podílem na základním kapitálu vyšším než 10 %:**

- |                              |         |
|------------------------------|---------|
| • Bc. Vladimír Feix          | 27,49 % |
| • Ing. Radislav Feix, Ph. D. | 22,34 % |
| • Garkalne Limited, Nicosia  | 24,89 % |
| • Dům porcelánu, s. r. o.    | 18,96 % |

Český porcelán, akciová společnost není součástí konsolidačního celku.

Pro nadcházející období jsou vytvořeny předpoklady pro další rozvoj společnosti.

Účetní jednotka nemá v zahraničí žádnou pobočku ani část obchodního závodu.

## **ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI**

K rozvahovému dni nejsou společnosti známy žádné skutečnosti související s úvěrovými a cenovými riziky. Ve společnosti nenastaly po rozvahovém dni žádné významné skutečnosti, které by ovlivnily naplnění výroční zprávy.

V oblasti výzkumu a vývoje nejsou vyvíjeny žádné aktivity.

### **Představenstvo od 01. 01. do 15. 06. 2022**

- Ing. Radislav Feix, Ph.D. - předseda představenstva  
bydliště: Háj u Duchcova, Kubátova 327, PSČ 417 22
- Bc. Vladimír Feix – místopředseda představenstva  
bydliště: Stvolínky 89, 471 02 Česká Lípa
- Ing. Petr Bednář, CSc. - člen představenstva  
bydliště: Ke studni 364, Horní Jirčany, 252 42 Jesenice

### **Dozorčí rada od 01. 01. do 15. 06. 2022**

- Helena Müllerová - předseda dozorčí rady  
bydliště: Bystřice, Bystřická 209/26, PSČ 417 02
- Bc. František Bednář - člen dozorčí rady  
bydliště: Horní Jirčany, Chrpová 1175, PSČ 252 42
- Danuše Vlachová - člen dozorčí rady volený zaměstnanci společnosti  
bydliště: Duchcov, Tyršova 1207/33, PSČ 419 01

### **Představenstvo od 15. 06. do 31. 12. 2022**

- Ing. Radek Horčíčka - předseda představenstva  
bydliště: Říčany, Na Vysoké 2554/42a PSČ 251 01
- Helena Müllerová - místopředseda představenstva  
bydliště: Bystřice, Bystřická 209/26, PSČ 417 02
- Ing. Radislav Feix, Ph.D - člen představenstva  
bydliště: Háj u Duchcova, Kubátova 327, PSČ 417 22

### **Dozorčí rada od 15. 06. do 31. 12. 2022**

- Bc. František Bednář - předseda dozorčí rady  
bydliště: Horní Jirčany, Chrpová 1175, PSČ 252 42
- Lukáš Toufar - člen dozorčí rady  
bydliště: Brno, Královo Pole, Herčíkova 2493/2 PSČ 612 00
- Danuše Vlachová - člen dozorčí rady volený zaměstnanci společnosti  
bydliště: Duchcov, Tyršova 1207/33, PSČ 419 01

### **Vedení společnosti k 31. 12. 2022**

- Ing. Radek Horčíčka                      předseda představenstva
- Ing. Radislav Feix, Ph.D.                ředitel závodu Royal Dux
- Helena Müllerová                        personální ředitelka
- Petra Klázrová                            vedoucí ekonomicko-finančního útvaru
- Martin Feix                                vedoucí výrobně-technického útvaru
- Olga Suchochlebová                    sam.odb. ref. personálního oddělení

Žádný z členů představenstva, dozorčí rady a managementu společnosti nebyl odsouzen pro trestný čin majetkové povahy. Se společností je veden jeden soudní spor o neplatnosti

## ***ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI***

Valné hromady konané dne 15. 06. 2022 z důvodu procesních vad. Tento spor by neměl mít významný vliv na finanční situaci společnosti v budoucnosti. Společnost jinak nevedla žádné správní nebo rozhodčí řízení.

Český porcelán, akciová společnost neposkytla půjčku, nebo úvěr, ani jiná ručení žádnému ze členů orgánů.





# NÁVRH NA VYPOŘÁDÁNÍ VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ

## NÁVRH NA VYPOŘÁDÁNÍ VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ 2022

Výsledek hospodaření za rok 2022 zisk	8 595 593,55Kč
Převod na úhradu ztráty minulých let	7 210 073,49 Kč
Úhrada ztráty ze Zákonného rezervního fondu	0,00 Kč
Převod na nerozdělený zisk minulých let	107 720,00 Kč
Příděl do Sociálního fondu dle kolektivní smlouvy – 2,5 % z plánovaných mezd	1 277 800,00 Kč



## VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ

### PŘEHLED VYBRANÝCH UKAZATELŮ

<i>Český porcelán, a. s.</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>	<i>2022</i>
	<i>tis. Kč</i>	<i>tis. Kč</i>	<i>tis. Kč</i>
<i>Výnosy celkem</i>	<i>136 424</i>	<i>135 511</i>	<i>159 064</i>
<i>Náklady celkem</i>	<i>138 897</i>	<i>153 149</i>	<i>150 469</i>
<i>Tržby celkem</i>	<i>132 225</i>	<i>134 156</i>	<i>155 547</i>
<i>Výkonová spotřeba</i>	<i>49 887</i>	<i>60 093</i>	<i>77 079</i>
<i>Změna stavu zásob a aktivace</i>	<i>-562</i>	<i>774</i>	<i>-19 789</i>
<i>Přidaná hodnota</i>	<i>60 620</i>	<i>72 614</i>	<i>71 755</i>
<i>Vlastní kapitál</i>	<i>114 597</i>	<i>96 114</i>	<i>104 072</i>
<i>Úvěry bankovní</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Obchodní pohledávky</i>	<i>5 646</i>	<i>4 638</i>	<i>3 461</i>
<i>Obchodní závazky</i>	<i>2 087</i>	<i>2 984</i>	<i>1 097</i>
<i>HV před zdaněním</i>	<i>-2 902</i>	<i>- 18 200</i>	<i>8 304</i>
<i>Běžný HV</i>	<i>-2 473</i>	<i>-17 638</i>	<i>8 596</i>
<i>Čistý obrat</i>	<i>136 424</i>	<i>135 511</i>	<i>159 064</i>

# FINANČNÍ VÝKAZY

## ROZVAHA

Český porcelán, a. s.	2020	2021	2022
	<i>tis. Kč</i>	<i>tis. Kč</i>	<i>tis. Kč</i>
<b>Aktiva celkem</b>	140 633	121 651	126 029
<b>Dlouhodobý majetek</b>	53 669	46 134	36 885
<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	103	232	186
<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	53 564	45 900	36 699
<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>	2	2	2
<b>Oběžná aktiva</b>	86 133	75 205	88 805
<b>Zásoby</b>	56 218	52 828	70 326
<b>Dlouhodobé pohledávky</b>	0	0	0
<b>Krátkodobé pohledávky</b>	6 625	5 652	5 262
<b>Peněžní prostředky</b>	23 290	16 725	13 217
<b>Časové rozlišení aktiv</b>	831	312	339
<b>Pasiva celkem</b>	140 633	121 651	126 029
<b>Vlastní kapitál</b>	114 597	96 114	104 072
<b>Základní kapitál</b>	101 130	100 920	100 920
<b>Ážio a fondy</b>	15 940	12 836	1 766
<b>Výsledek hospodaření minulých let</b>	0	-4	-7 210
<b>Výsledek hospodaření za běžný</b>	-2 473	-17 638	8 596
<b>Cizí zdroje</b>	25 841	25 522	21 957
<b>Ostatní rezervy</b>	13 000	13 000	11 500
<b>Dlouhodobé závazky</b>	1 010	448	156
<b>Krátkodobé závazky</b>	11 831	12 074	10 301
<b>Bankovní úvěry</b>	0	0	0
<b>Časové rozlišení pasiv</b>	195	15	0

# FINANČNÍ VÝKAZY

## VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT

Český porcelán, a. s.	2020	2021	2022
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
<i>Tržby z prodeje výrobků a služeb</i>	<b>100 196</b>	<b>123 884</b>	<b>115 911</b>
<i>Tržby za prodej zboží</i>	<b>9 749</b>	<b>9 597</b>	<b>13 134</b>
<i>Výkonová spotřeba</i>	<b>49 887</b>	<b>60 093</b>	<b>77 079</b>
<i>Náklady vynaložené na prodané zboží</i>	3 323	3 110	3 808
<i>Spotřeba materiálu a energie</i>	32 967	47 443	64 536
<i>Služby</i>	13 597	9 540	8 735
<i>Změna stavu zásob vlastní činnosti</i>	<b>2 627</b>	<b>3 683</b>	<b>-15 871</b>
<i>Aktivace</i>	<b>-3 189</b>	<b>-2 909</b>	<b>-3 918</b>
<i>Osobní náklady</i>	<b>76 019</b>	<b>82 310</b>	<b>82 341</b>
<i>Mzdové náklady</i>	56 841	61 468	61 858
<i>Náklady na soc. a zdravotní pojištění a ostatní</i>	19 178	20 842	20 483
<i>Náklady na sociální a zdravotní pojištění</i>	18 575	20 171	19 906
<i>Ostatní náklady</i>	603	671	577
<i>Úpravy hodnot v provozní oblasti</i>	<b>6 595</b>	<b>7 262</b>	<b>6 907</b>
<i>Úpravy hodnot DNM a DHM - trvalé</i>	7 530	7 137	6 638
<i>Úpravy hodnot zásob</i>	- 887	43	275
<i>Úpravy hodnot pohledávek</i>	- 48	82	-6
<i>Ostatní provozní výnosy</i>	<b>25 328</b>	<b>1 683</b>	<b>29 266</b>
<i>Tržby z prodeje DHM</i>	22 017	106	26 057
<i>Tržby z prodaného materiálu</i>	263	569	445
<i>Jiné provozní výnosy</i>	3 048	1 008	2 764
<i>Ostatní provozní náklady</i>	<b>4 979</b>	<b>2 365</b>	<b>5 355</b>
<i>Zůstatková cena prodaného DHM</i>	1 919	554	2 626
<i>Zůstatková cena prodaného materiálu</i>	13	17	35
<i>Daně a poplatky</i>	514	611	450
<i>Jiné provozní náklady a rezervy</i>	2 533	1 183	1 744
<i>Provozní výsledek hospodaření</i>	<b>- 1 645</b>	<b>-17 640</b>	<b>6 418</b>

# FINANČNÍ VÝKAZY

## VÝKAZ ZISKŮ A ZTRÁT

Český porcelán, a. s.	2020	2021	2022
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
Výnosy z DFM	0	0	0
Náklady vynaložené na prodané podíly	0	0	0
Výnosy z ostatního DFM	0	0	1
<b>Ostatní výnosy z ostatního DFM</b>	0	0	1
Náklady související s ostatním DFM	0	0	0
Výnosové úroky a podobné výnosy	15	29	29
<b>Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy</b>	15	29	29
Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	1 200	0	-2 000
Nákladové úroky a podobné náklady	2	0	0
<b>Ostatní nákladové úroky a podobné náklady</b>	0	0	0
Ostatní finanční výnosy	1 136	318	723
Ostatní finanční náklady	1 206	907	867
<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	<b>- 1 257</b>	<b>-560</b>	<b>1 886</b>
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>- 2 902</b>	<b>-18 200</b>	<b>8 304</b>
Daň z příjmů	- 429	-562	-292
<b>Daň z příjmů splatná</b>	0	0	0
<b>Daň z příjmů odložená</b>	- 429	-562	-292
<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>	<b>- 2 473</b>	<b>-17 638</b>	<b>8 596</b>
Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům	0	0	0
<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	<b>- 2 473</b>	<b>-17 638</b>	<b>8 596</b>
<b>Čistý obrat za účetní období</b>	<b>136 424</b>	<b>135 511</b>	<b>159 064</b>

# FINANČNÍ VÝKAZY

## PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

Český porcelán, a. s.	2020	2021	2022
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
<b>Stav peněžních prostředků na začátku účetního období</b>	<b>12 033</b>	<b>23 290</b>	<b>16 725</b>
<b>Účetní hospodářský výsledek</b>	<b>- 2 902</b>	<b>-18 200</b>	<b>8 304</b>
Odpisy	7 530	7 137	6 638
Změna stavu rezerv a opravných položek	-15 435	- 2 531	-1 232
Ostatní nepeněžní operace	0	562	-1 635
Změna stavu pohledávek	2 006	1 366	1 595
Změna stavu krátkodobých závazků	-1 275	64	-1 788
Změna stavu zásob	3 477	3 390	-17 497
<b>Peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>-30 918</b>	<b>-8 212</b>	<b>-29 075</b>
<b>Peněžní tok z investiční činnosti</b>	<b>21 940</b>	<b>-50</b>	<b>26 040</b>
<b>Peněžní tok z finanční činnosti</b>	<b>0</b>	<b>1 697</b>	<b>-502</b>
<b>Stav peněžních prostředků na konci účetního období</b>	<b>23 290</b>	<b>16 725</b>	<b>13 217</b>

# ***FINANČNÍ VÝKAZY***

## ***EKONOMIKA ZA ROK 2022***

Společnost do roku 2022 vstoupila s dostatkem zakázek, nicméně s předzvěstí těžkého období, dramatické zvyšování vstupních nákladů materiálu, surovin a energií na konci roku 2021 způsobené pandemií Covid 19 umocnil v únoru 2022 válečný konflikt na Ukrajině, již tak vysoké ceny vstupů opět několikanásobně vzrostly. Společnost byla nucena prodávat zbytný majetek a finančně tak zajistit další chod společnosti.

Účetní hospodářský výsledek společnosti Český porcelán, a. s. za rok 2022 je zisk ve výši 8 596 tis. Kč.

Čistý obrat za rok 2022 činil 159 064 tis. Kč což je o 23 553tis. Kč více oproti roku 2021. Zrealizované tržby společnosti za prodej vlastních výrobků, zboží a služeb dosáhly výše 129 045 tis. Kč, tj. o 4 436 tis. Kč méně než v roce předchozím.

Výkonová spotřeba, tzn. spotřeba materiálu, energie a služeb činila tento rok 77 079 tis. Kč, což je o 16 986 tis. Kč více než v roce 2021.

Účetní finanční rezerva na zvýšené náklady za energie činí 11 500 tis. Kč, byla vytvořena z důvodu stále probíhajícího konfliktu na Ukrajině a nepředvídatelném vývoji cen energií.

Závazky vůči zaměstnancům, finančnímu úřadu, České správě sociálního zabezpečení a zdravotním pojišťovněm byly plněny v řádném termínu. Finanční situace společnosti je nepříznivá, z důvodu nepříznivého vývoje cen energií, společnost však není v platební neschopnosti a není v prodlení se splácením jakýchkoliv závazků. K datu 31. 12. 2022 nemá ani žádné bankovní úvěry.

Výhledově je naším podnikatelským záměrem pro rok 2023 stabilizovat společnost a dosáhnout kladného hospodářského výsledku.

# **ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI**

Vypracovaná podle ust. § 82 zák. č. 90/2012 Sb. o obchodních korporacích  
v platném znění

**za účetní období roku 2022**

**ovládané společnosti**

***Český porcelán, akciová společnost***

se sídlem Tovární 605/17, Dubí 417 01

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u KS v Ústí nad Labem, oddíl B,  
vložka 101

IČ: 00174238

(dále ovládaná společnost)



# ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI

## **Představenstvo společnosti Český porcelán, a. s.**

se sídlem Továrni 605/17, Dubí, PSČ 417 01, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u KS v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 101 IČ: 00174238

**předkládá**

**Zprávu o vztazích mezi propojenými osobami**

**vypracovanou dle ust. § 82 zák. č. 90/2012 Sb. o obchodních korporacích v platném znění (dále jen „zpráva o vztazích“).**

### **1. DEFINICE OVLÁDANÝCH, OVLÁDAJÍCÍCH A PROPOJENÝCH OSOB**

#### **1.1 Základní identifikace ovládané osoby**

*Obchodní společnost: Český porcelán, a. s.*

*Sídlo: Továrni 605/17, Dubí 417 01*

*Identifikační číslo: 00174238*

*Společnost je zapsaná v obchodním rejstříku vedeném u KS v Ústí nad Labem oddíl B, vložka 101*

#### **1.2. Základní identifikace ovládající osoby (dále i propojená osoba)**

*Přímou ovládající osobou obchodní společnosti Český porcelán, a. s. byly až do uskutečnění valné hromady dne 15. 6. 2022 následující osoby:*

- 1. Bc. Vladimír Feix, Stvolínky č. p. 89, 471 02,*
- 2. Ing. Radislav Feix, Ph.D., Kubátova 327, Háj u Duchcova, 417 22,*

*neboť oběma výše uvedeným bratrům svědčila pro danou dobu domněnka jednání ve shodě ve smyslu ustanovení § 78 odst. 2 písm. g) zákona o obchodních korporacích, kdy zároveň jejich celkový podíl na hlasovacích právech spojených s kmenovými akciemi činil 48,26 %, tj. nakládali s podílem na hlasovacích právech představujícím více jak 40 % všech hlasů v obchodní korporaci ve smyslu ustanovení § 75 odst. 2 zákona o obchodních korporacích.*

*Po uskutečnění valné hromady ovládané společnosti dne 15. 6. 2022, na které došlo k odvolání Bc. Vladimíra Feixe z funkce člena představenstva společnosti Český porcelán, a. s., zatímco Ing. Radislav Feix, Ph.D. ve funkci člena představenstva společnosti Český porcelán, a. s. setrval, již nadále oba výše uvedení bratři ve vzájemné shodě z osobních důvodů nejednají, tj. nekoordinují výkon svých hlasovacích práv za účelem ovládaní společnosti.*

*Společnost Český porcelán, a. s. tak ode dne 15. 6. 2022 nevykazuje žádnou ovládající osobu ve smyslu zákona o obchodních korporacích.*

## **ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI**

**1.3 Struktura vztahů mezi propojenými osobami - osoby ovládané stejnou ovládající osobou, ke kterým měla obchodní společnost Český porcelán, a. s. v účetním období vztah (§ 82, odst. 2a zákona č. 90/2012 Sb.)**

*Ovládající osoba uvedená v článku 1. 2. v rozhodné době, tj. od 1. 1. 2022 do 15. 6. 2022, neovládala ve smyslu § 82 zákona o obchodních korporacích žádné další společnosti, se kterými by obchodní společnost Český porcelán, a. s. měla v účetním období vztah.*

**1.4. Úloha ovládané osoby (§ 82, odst. 2b zákona č. 90/2012 Sb.)**

*Hlavní činností ovládané osoby v průběhu rozhodné doby, tj. od 1. 1. 2022 do 15. 6. 2022, byla výroba a prodej porcelánu a to jak užitkového tak i figurálního.*

**1.5. Způsob a prostředky ovládaní**

*Ovládající osoby v průběhu rozhodné doby, tj. od 1. 1. 2022 do 15. 6. 2022, vlastnily kmenové akcie ovládané osoby, s nimiž je spojen podíl o velikosti 48,26 % na celkových hlasovacích právech spojených s kmenovými akciemi*

**2. PŘEHLED SMLUV UZAVŘENÝCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI (§ 82, odst. 2 e zákona č. 90/2012 Sb.)**

*Ovládající osoba Bc. Vladimír Feix měla v průběhu rozhodné doby, tj. od 1. 1. 2022 do 15. 6. 2022, uzavřenu smlouvu o výkonu funkce místopředsedy představenstva, která byla ukončena společně s danou funkcí ke dni 15. 6. 2022 a dále pracovní smlouvu, která byla ukončena ke dni 30. 9. 2022.*

*Ovládající osoba Ing. Radislav Feix, Ph. D. měla v průběhu rozhodné doby, tj. od 1.1. 2022 do 15.6.2022, uzavřenu smlouvu o výkonu funkce předsedy představenstva, která byla ukončena společně s danou funkcí ke dni 15. 6. 2022, a dále má uzavřeny smlouvy o výkonu funkce člena představenstva a pracovní smlouvu.*

**3. OSTATNÍ OPATŘENÍ PŘIJATÉ NEBO USKUTEČNĚNÉ V ZÁJMU A NA POPUD PROPOJENÝCH OSOB V ROCE 2022 (§ 82, Odst. 2d zákona č. 90/2012 Sb.)**

Jedná se o jednání, které se týká majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby zjištěného podle účetní závěrky za účetní období bezprostředně předcházející účetnímu období, za něž se zpracovává tato zpráva o vztazích.

*V rozhodné době, tj. od 1. 1. 2022 do 15. 6. 2022 nebyly učiněny mezi ovládanou osobou a ovládajícími osobami nebo ostatními propojenými osobami žádné jiné právní úkony ani přijata nebo uskutečněna ostatní opatření v zájmu nebo na popud těchto ovládajících osob nebo ostatních propojených osob, z nichž by vznikla újma nebo prospěch, výhoda či nevýhoda.*

## **ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI**

### **4. PROHLÁŠENÍ (ZHODNOCENÍ VZTAHŮ MEZI PROPOJENÝMI OSOBAMI)**

*Tato zpráva o vztazích neobsahuje údaje, jejichž uvedení by mohlo způsobit vážnou újmu společnosti, jiné s ní propojené osobě. Dále v ní nejsou uvedeny údaje, které tvoří předmět obchodního tajemství společnosti a údaje, které jsou utajovanými skutečnostmi podle zvláštního zákona. Představenstvo obchodní společnosti prohlašuje, že postupovali při shromáždění těchto údajů a informací s péčí řádného hospodáře.*

### **5. PŘEZKOUMÁNÍ ZPRÁVY DOZORČÍ RADOU**

*Dozorčí rada společnosti Český porcelán a.s. přezkoumala zprávu o vztazích mezi propojenými osobami.*

**V Dubí dne 30. 3. 2023**

**Představenstvo společnosti Český porcelán, a.s.**

*Ing. Radek Horčíčka, předseda představenstva  
Helena Müllerová, místopředsedkyně představenstva  
Ing. Radislav Feix, Ph. D., člen představenstva*

## ZPRÁVA DOZORČÍ RADY

### Zpráva o kontrolní činnosti dozorčí rady společnosti Český porcelán, akciová společnost za rok 2022

Dozorčí rada, v souladu s ustanoveními Zákona o obchodních společnostech a družstev § 446 odst. 1, dohlížela na výkon působnosti Představenstva. Průběžně se zabývala kontrolou realizace a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti pro rok 2022 a výsledky hospodaření v jednotlivých měsících roku. Součástí kontroly bylo i posuzování, zda jsou podnikatelské aktivity realizovány v souladu s platnými právními předpisy.

Dozorčí rada nezjistila v podnikatelské činnosti společnosti žádné protiprávní jednání odpovědných vedoucích zaměstnanců.

V souladu s § 83 zákona o obchodních korporacích, přezkoumala zprávu představenstva o vztazích a neshledala žádné porušení zákona.

#### **I. Základní identifikace ovládající osoby (dále i propojená osoba)**

Přímou ovládající osobou obchodní společnosti Český porcelán, a. s. byly až do uskutečnění valné hromady dne 15. 6. 2022 následující osoby:

1. **Bc. Vladimír Feix**, 471 02 Stvolínky č. p. 89 - přímý skutečný majitel, osoba s koncovým vlivem. Velikost přímého podílu na hlasovacích právech: **26,76%**
2. **Ing. Radislav Feix, Ph.D.**, Kubátova 327, 417 22 Háj u Duchcova - přímý skutečný majitel, osoba s koncovým vlivem. Velikost přímého podílu na hlasovacích právech: **21,50%**

Oba výše jmenovaní, coby bratři, jednají ve smyslu ustanovení § 78 odst. 2 písm. g) zákona o obchodních korporacích ve shodě a celkový podíl na hlasovacích právech je **48,26%**.

Neboť oběma výše uvedeným bratrům svědčila pro danou dobu domněnka jednání ve shodě ve smyslu ustanovení § 78 odst. 2 písm. g) zákona o obchodních korporacích, kdy zároveň jejich celkový podíl na hlasovacích právech spojených s kmenovými akciemi činil 48,26 %, tj. nakládali s podílem na hlasovacích právech představujícím více jak 40 % všech hlasů v obchodní korporaci ve smyslu ustanovení § 75 odst. 2 zákona o obchodních korporacích.

Po uskutečnění valné hromady ovládané společnosti dne 15. 6. 2022, na které došlo k odvolání Bc. Vladimíra Feixe z funkce člena představenstva společnosti Český porcelán, a. s., zatímco Ing. Radislav Feix, Ph.D. ve funkci člena představenstva společnosti Český porcelán, a. s. setrval, již nadále oba výše uvedení bratři ve vzájemné shodě z osobních důvodů nejednají, tj. nekoordinují výkon svých hlasovacích práv za účelem ovládnutí společnosti.

Společnost Český porcelán, a. s. tak ode dne 15. 6. 2022 nevykazuje žádnou ovládající osobu ve smyslu zákona o obchodních korporacích.

## ZPRÁVA DOZORČÍ RADY

### Zpráva o kontrolní činnosti dozorčí rady společnosti Český porcelán, akciová společnost za rok 2022

#### II. Změny v Dozorčí radě

V posuzovaném roce 2022 v červnu došlo na řádné valné hromadě k odvolání původní Dozorčí rady společnosti:

- paní Helena Müllerová, předsedkyně dozorčí rady
- paní Bc. František Bednář,
- paní Danuše Vlachová
- 

Zároveň byla provedena volba nových členů.

Nově zvolení členové Dozorčí rady jsou:

- pan Bc. František Bednář, předseda dozorčí rady
- pan Lukáš Toufar,
- paní Danuše Vlachová

#### III. Práce Dozorčí rady za rok 2022

Dozorčí rada se průběžně na zasedáních seznamovala s hospodářskými výsledky za každý daný měsíc.

Dozorčí rada společnosti konstatuje, že rok 2022 byl zlomovým rokem v historii společnosti.

Na řádné valné hromadě v červnu 2022 bylo odvoláno celé Představenstvo i celá Dozorčí rada společnosti. Akcionáři společnosti významnou většinou zvolili nové vedení a tím byl učiněn první krok k nutné restrukturalizaci společnosti.

Důvodem této volby byl fakt, že společnost dlouhodobě vykazovala velmi špatné hospodářské výsledky. Bývalé vedení nedokázalo přijmout fakt, že ve stávajícím módu již společnost déle nemůže pokračovat a hrozí jí bezprostřední zánik.

- Společnost dlouhodobě neřešila nízkou efektivitu exportních zakázek,
- Dlouhodobě se neinvestovalo do modernizace výrobního zařízení,
- Dlouhodobě se nevynakládalo úsilí ani investice za účelem snížení obrovské energetické náročnosti provozu.
- Společnost nebyla schopna využít prakticky žádných dotačních programů, o Dlouhodobě se neřešila neobsazená pozice obchodního ředitele a nefunkční obchodní tým.
- Dokonce i nutné investice do oprav výrobního zařízení byly na velmi nízké až nedostačující úrovni.

#### IV. Zahraniční partneři společnosti

Společnost byla několik posledních let prakticky závislá na dvou typech exportních zakázek:

# ZPRÁVA DOZORČÍ RADY

## *Zpráva o kontrolní činnosti dozorčí rady společnosti Český porcelán, akciová společnost za rok 2022*

1. Korea - jednalo se o podglazurově dekorované zboží. Tyto výrobky měly vysokou přidanou hodnotu, avšak díky špatné obchodní politice, byly dodávány s minimální a někdy i zápornou efektivitou.

2. Naši dlouhodobí partneři v Německu. Zde se jednalo o nedekorované hrnky s prakticky nulovou přidanou hodnotou a vysokým podílem odpadu.

Energetická krize pak tyto zakázky okamžitě dostala do záporných čísel.

Od začátku ukrajinské krize se zastavil i slibně se vyvíjející ruský trh.

V druhé polovině roku 2022 se nové vedení začalo intenzivně věnovat zvyšování ziskovosti zakázek. Dlouho se nedařilo přesvědčit zahraniční partnery, aby akceptovali nové ceníky.

### **V. Tuzemští partneři společnosti**

V tuzemsku nebyla dlouhodobě prováděna žádná marketingová podpora. Většina našich domácích partnerů se potýká s dlouhodobým problémem nedostatku zboží pro maloobchod a velkoobchodní sklady, kvůli neustálému protěžování ztrátových exportních zakázek.

### **VI. Vliv energetické krize na společnost**

V důsledku celosvětové paniky, vzniklé razantním skokem cen plynu a elektrické energie, se společnost, zejména v závěru roku, dostala do velmi kritické situace. Jen díky tomu, že společnost byla schopna odprodat nemovitý nevýrobní majetek, se podařilo odvrátit velmi vážnou krizi. Společnost přežila a vyhnula se hromadnému propouštění zaměstnanců.

V prvním čtvrtletí roku 2023 se celková situace začala výrazně zlepšovat. Je nezbytné dále učinit několik zásadních investičních kroků a tím zvýšit konkurenceschopnost společnosti.

1. Investice do zařízení pro využití odpadního tepla z pecí.
2. Investice do opravy a údržby pecních vozů a izostatického lisu.
3. Snížení energetické náročnosti výroby, a to jak investicí do nových úspornějších pecí, tak i do výroby vlastní elektrické energie z obnovitelných zdrojů (fotovoltaiky).
4. V oblasti vývoje a přípravy výroby by pak byla velmi vhodná investice do pořízení a implementace zařízení na 3D tisk modelů a popřípadě i rozmnožovacího zařízení.
5. Modernizace zařízení na vytváření obtisků.
6. Investice do snižování podílu odpadu při výrobě.
7. Společnost by měla také zvážit i samotnou podglazurovou dekoraci a vzhledem k její náročnosti se jí pokusit v části našeho sortimentu nahradit dekorací vtavnou.

# ZPRÁVA DOZORČÍ RADY

## *Zpráva o kontrolní činnosti dozorčí rady společnosti Český porcelán, akciová společnost za rok 2022*

8. Ke zvyšování efektivity by pak mohla přispět i případná změna v technologii která povede ke snížení hmotnosti jednotlivých výrobků. Síla stěny je v porovnání s konkurencí výrazně větší a tím naše výrobky jsou materiálově i energeticky náročnější.

### **VII. Výhled do budoucnosti**

V oblasti vývoje a designu vedení společnosti jedná s předními specialisty v našem oboru, což by mohlo naší společnosti pomoci k výrobě nových moderních řad výrobků. Očekáváme díky tomu oživení a přechod naší společnosti od konzervativní (někdy až historizující) výrobní linie k novým trendům.

Významnou část vyjmenovaných investic by se mohlo podařit financovat z odprodeje výrobního areálu Royal Dux, jehož výroba byla převedena na konci roku 2022 do závodu v Dubí. Další část financí je pak nutné získat z evropských dotačních programů.

### **VIII. Závěr**

Dozorčí rada přezkoumala v souladu s § 447 odst. 3, Zákona o obchodních společnostech a družstev, řádnou účetní závěrku za rok 2022. Její vyjádření k výsledkům přezkoumání závěrky a ke způsobu vypořádání výsledku hospodaření je součástí výroční zprávy, kterou mají akcionáři k dispozici.

Dozorčí rada navrhuje Valné hromadě schválit roční účetní závěrku a vypořádání výsledku hospodaření za rok 2022 ve znění jak bylo předloženo.

Dozorčí rada doporučuje vedení společnosti, co nejdůsledněji kontrolovat a operativně reagovat na vnější i vnitřní ukazatele, které působí na společnost a její hospodaření. V případě nutnosti zhodnotit personální obsazení jednotlivých úseků a v pololetí přehodnotit podnikatelský záměr se všemi důsledky vyplývajícími z úpravy.

Závěrem členové dozorčí rady přejí akciové společnosti, jejím akcionářům a zaměstnancům hodně úspěchů v dalším období.

V Dubí dne 20. 04. 2023

Lukáš Toufar  
Bc. František Bednář  
Danuše Vlachová

# ZPRÁVA DOZORČÍ RADY

## VYJÁDŘENÍ DOZORČÍ RADY

**společnosti Český porcelán, akciová společnost Dubí, Tovární 605/17 k výsledkům přezkoumání roční účetní závěrky k 31. 12. 2022 a návrhu na vypořádání hospodářského výsledku.**

Dozorčí rada na základě § 447 odst. 3 Nového zákona o obchodních společnostech a družstev a článku 26 odst. 2, písm. b) a c) stanov akciové společnosti přezkoumala roční účetní závěrku a návrh vypořádání hospodářského výsledku za rok 2022.

Přezkoumány byly následující doklady a materiály:

1. Rozvaha k 31. 12. 2022
2. Výkaz zisků a ztrát k 31. 12. 2022
3. Příloha k řádné účetní závěrce k 31. 12. 2022
4. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a stavu jejího majetku za rok 2022.
5. Zpráva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou Český porcelán, akciová společnost
6. Návrh na vypořádání hospodářského výsledku za rok 2022
7. Výsledek hospodaření po zdanění za rok 2022 vykazuje zisk ve výši 8 596 tis. Kč. Dozorčí rada souhlasí s návrhem rozdělení zisku v předloženém znění.

Po přezkoumání uvedených dokladů dozorčí rada prohlašuje, že neshledala žádné skutečnosti zpochybňující hospodářské výsledky akciové společnosti Český porcelán, akciová společnost, vykázané v řádné roční účetní závěrce k 31. 12. 2022.

Účetní závěrka je sestavena v souladu s § 7 odst. 1 zákona o účetnictví a rovněž s obecně závaznými předpisy tak, že podává věrný a poctivý obraz předmětu účetnictví a finanční situace společnosti.

V souladu s § 83 zákona o obchodních korporacích přezkoumala představenstvem vypracovanou zprávu o vztazích a dozorčí rada neshledala žádné pochybení ani porušení zákona.

Na základě shora uvedeného, dozorčí rada doporučuje valné hromadě schválit roční účetní závěrku, zprávu představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu majetku za rok 2022 a návrh na vypořádání výsledku hospodaření společnosti za rok 2022.

V Dubí dne 20. 04. 2023

Bc. František Bednář  
Lukáš Toufar  
Danuše Vlachová



## ***KONTAKTNÍ INFORMACE***

Český porcelán, akciová společnost, Tovární 605/17, 417 01 Dubí

Telefon: + 420 417 518 111

Fax: + 420 417 571 019

[www.cesky.porcelan.cz](http://www.cesky.porcelan.cz)

[info@cesky.porcelan.cz](mailto:info@cesky.porcelan.cz)

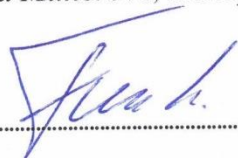
**Výroční zprávu schválilo představenstvo společnosti Český porcelán, a. s.:**



.....  
*Ing. Radek Horčíčka, předseda představenstva*



.....  
*Helena Müllerová, místopředsedkyně představenstva*



.....  
*Ing. Radislav Feix, Ph. D., člen představenstva*